

**Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.
y subsidiarias**

Estados financieros intermedios
condensados consolidados (no auditados)

30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024
y por los períodos de seis y tres meses
terminados el 30 de junio de 2025 y 2024



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1 a 2
Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados	3
Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados	5
Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados	7
Estados intermedios de flujos de efectivo condensados consolidados	9
Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados	10 a 36



Informe de los auditores Independientes sobre la Revisión de los Estados Financieros Intermedios Condensados Consolidados

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.:

Resultados de la Revisión de la Información Financiera Intermedia Condensada Consolidada

Hemos revisado el estado intermedio de situación financiera condensado consolidado de Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía) al 30 de junio de 2025, los estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, los estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados y flujos de efectivo por los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, y las notas relacionadas (colectivamente, la información financiera intermedia condensada consolidada). Sobre la base de nuestras revisiones, no tenemos conocimiento de ninguna modificación importante que deba hacerse a la información financiera intermedia condensada consolidada para que esté de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Hemos auditado previamente, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), el estado consolidado de situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2024, y los estados consolidados de resultados y otros ingresos integrales, cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha (no presentado en este documento); y en nuestro informe de fecha 2 de abril de 2025, expresamos una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados. En nuestra opinión, la información establecida en el estado consolidado de situación financiera adjunto al 31 de diciembre de 2024 se presenta razonablemente, en todos los aspectos materiales, en relación con el estado consolidado de situación financiera del que se ha derivado.

Base para los resultados de la revisión

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros intermedios condensados consolidados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 'Información Financiera Intermedia'. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios condensados consolidados con base en nuestra revisión.





Llevamos a cabo nuestras revisiones de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. La revisión de la información financiera intermedia condensada consolidada consiste principalmente en aplicar procedimientos analíticos y realizar indagaciones a las personas responsables de los asuntos financieros y contables. Es sustancialmente menos amplia que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y en consecuencia no nos permite obtener la seguridad de que estamos al tanto de todos los asuntos significativos que podrían ser identificados en una auditoría. Consecuentemente, no expresamos una opinión de auditoría.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'D. Villa Michel'.

C.P.C. Demetrio Villa Michel

Ciudad de México, a 18 de agosto de 2025.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 922,453	841,997
Cuentas por cobrar, neto	10	672,975	591,475
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	6	2,834	3,083
Pagos anticipados y depósitos		71,334	70,363
Inventarios		158,867	139,721
Total activo circulante		1,828,463	1,646,639
Activo no circulante:			
Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso	11	3,476,306	3,206,558
Activos intangibles y crédito mercantil	12	1,081,039	1,080,354
Pagos anticipados y depósitos	9	142,277	160,471
Inversiones en negocio conjunto		19,779	16,978
Otros activos no circulantes		11,922	10,841
Impuestos a la utilidad diferidos		261,862	261,724
Total activo no circulante		4,993,185	4,736,926
Total activo		\$ 6,821,648	6,383,565

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados (continúa)

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pasivo			
Pasivo circulante:			
Vencimiento circulante de la deuda financiera incluyendo arrendamientos	13	\$ 479,522	448,297
Cuentas por pagar	16	1,602,754	1,652,235
Cuentas por pagar a partes relacionadas	6	946	786
Provisiones	15	48,376	117,167
Transportación vendida no utilizada		698,364	617,196
Programa de pasajero frecuente		291,180	287,972
Impuestos a la utilidad y participación de los trabajadores en las utilidades		<u>39,032</u>	<u>69,530</u>
Total del pasivo circulante		<u>3,160,174</u>	<u>3,193,183</u>
Pasivo no circulante:			
Deuda financiera incluyendo arrendamientos	13	3,480,208	3,252,616
Programa de pasajero frecuente		313,604	300,395
Provisiones	15	306,445	207,093
Beneficios a los empleados	14	236,424	209,098
Impuestos a la utilidad diferidos		<u>129,899</u>	<u>121,094</u>
Total del pasivo no circulante		<u>4,466,580</u>	<u>4,090,296</u>
Total del pasivo		<u>7,626,754</u>	<u>7,283,479</u>
Capital contable (déficit):			
Capital social	18	3,543,159	3,526,022
Prima en emisión de acciones		(2,182,889)	(2,182,889)
Reserva legal		24,750	24,750
Reserva para recompra de acciones		29,703	29,703
Participación en ORI de subsidiaria		(6,577)	(6,577)
Remediación del pasivo por beneficios definidos		16,145	17,156
Déficit acumulado		<u>(2,231,447)</u>	<u>(2,310,129)</u>
Capital contable (déficit) - Participación controladora		<u>(807,156)</u>	<u>(901,964)</u>
Participación no controladora		<u>2,050</u>	<u>2,050</u>
Total del capital contable (déficit)		<u>(805,106)</u>	<u>(899,914)</u>
Total del pasivo y capital contable (déficit)		<u>\$ 6,821,648</u>	<u>6,383,565</u>

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados

Por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

			Período de seis meses		Período de tres meses	
	Nota		2025	2024	2025	2024
Ingresos de operación:						
Pasajeros	7	\$	2,258,285	2,466,984	1,186,142	1,276,661
Carga			152,275	140,960	81,791	72,316
Otros			87,144	86,927	45,859	42,870
Total de ingresos de operación	8		2,497,704	2,694,871	1,313,792	1,391,847
Gastos de operación:						
Combustible			560,311	646,012	274,480	322,477
Fuerza de trabajo			529,430	530,626	277,758	271,799
Mantenimiento			103,525	117,273	50,495	62,295
Servicios de tráfico, escala y comunicaciones			284,227	282,159	148,324	146,471
Servicio a pasajeros			70,569	68,405	38,059	35,491
Comisiones a agencias			43,545	58,460	22,813	29,211
Ventas y administración general			165,385	190,923	85,963	96,824
Renta de equipo de vuelo	11		7,991	8,084	3,243	1,942
Depreciación y amortización			352,710	305,979	179,690	149,476
Deterioro (reversión)	12		(3,700)	—	(3,700)	—
Otros gastos (ingresos), neto			14,256	9,910	7,923	1,312
Participación en los resultados de negocio conjunto, neto de impuestos			(2,801)	(971)	(1,541)	(1,053)
Total de gastos de operación			2,125,448	2,216,860	1,083,507	1,116,245
Utilidad de operación			372,256	478,011	230,285	275,602
Ingresos (costos) financieros:						
Ingresos financieros	22		18,322	87,648	9,028	81,400
Costos financieros	22		(278,119)	(200,865)	(154,218)	(102,026)
Costos financieros, neto			(259,797)	(113,217)	(145,190)	(20,626)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad			112,459	364,794	85,095	254,976
Impuestos a la utilidad	20		22,492	18,131	17,018	12,551
Utilidad neta del período		\$	89,967	346,663	68,077	242,425

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados (continúa)

Por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Miles de US dólares, excepto por la utilidad por acción)

	Nota	Período de seis meses		Período de tres meses	
		2025	2024	2025	2024
Utilidad neta del período		\$ 89,967	346,663	68,077	242,425
Otros resultados integrales (ORI), neto de impuestos					
Partidas que no se reclasificarán a resultados:					
Remediación del pasivo por beneficios definidos		(1,314)	1,163	(592)	1,163
Impuestos a la utilidad		303	(349)	87	(349)
Otros resultados integrales, neto de impuestos		(1,011)	814	(505)	814
Total utilidad integral del período		\$ 88,956	347,477	67,572	243,239
Utilidad neta del período atribuible a:					
Participación controladora		\$ 89,967	346,639	68,077	242,413
Participación no controladora		—	24	—	12
Utilidad neta del período		\$ 89,967	346,663	68,077	242,425
Total resultado integral del período atribuible a:					
Participación controladora		\$ 88,956	347,453	67,572	243,227
Participación no controladora		—	24	—	12
Total utilidad integral del período		\$ 88,956	347,477	67,572	243,239
Utilidad por acción por operaciones recurrentes					
Utilidad básica por acción (dólares)	19	\$ 0.66	2.60	0.50	1.82
Utilidad diluida por acción (dólares)	19	\$ 0.66	2.54	0.50	1.78

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados

Por los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía									Total capital contable (déficit)
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Participación en ORI de subsidiaria	Remedición del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total	Participación no controladora	
Saldos al 1 de enero de 2025	\$ 3,526,022	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	17,156	(2,310,129)	(901,964)	2,050	(899,914)
Asignación del plan basado en acciones (Nota 17)	—	—	—	—	—	—	5,163	5,163	—	5,163
Aumento del capital social (Nota 18)	17,137	—	—	—	—	—	(16,448)	689	—	689
Total de utilidad integral del período:										
Utilidad del período	—	—	—	—	—	—	89,967	89,967	—	89,967
Otros resultados integrales del período	—	—	—	—	—	(1,011)	—	(1,011)	—	(1,011)
Saldos al 30 de junio de 2025	\$ <u>3,543,159</u>	<u>(2,182,889)</u>	<u>24,750</u>	<u>29,703</u>	<u>(6,577)</u>	<u>16,145</u>	<u>(2,231,447)</u>	<u>(807,156)</u>	<u>2,050</u>	<u>(805,106)</u>

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados

Por los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía								Participación no controladora	Total capital contable (déficit)
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Participación en ORI de subsidiaria	Remedición del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total		
Saldos al 1 de enero de 2024	\$ 4,326,906	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	13,100	(2,939,921)	(734,928)	2,003	(732,925)
Aumento del capital social (Nota 18)	16,331	—	—	—	—	—	—	16,331	—	16,331
Total de resultado integral del período:										
Utilidad neta del período	—	—	—	—	—	—	346,639	346,639	24	346,663
Otros resultados integrales del período	—	—	—	—	—	814	—	814	—	814
Saldos al 30 de junio de 2024	\$ 4,343,237	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	13,914	(2,593,282)	(371,144)	2,027	(369,117)

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de flujos de efectivo condensados consolidados

Por los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Nota	2025	2024
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Utilidad neta del período		\$ 89,967	346,663
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad		22,492	18,131
Depreciación y amortización		352,710	305,979
Deterioro (reversión)		(3,700)	—
Participación en los resultados de negocio conjunto, neto de impuestos		(2,801)	(971)
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades y equipo	11	(1,079)	1,615
Provisiones, netas		45,673	80,161
Pérdida por instrumentos financieros derivados		—	334
Beneficios a los empleados		11,492	8,772
Baja de valor de inventarios		(11)	27
Estimación por cuentas incobrables		(238)	2,178
Intereses devengados, neto		142,689	94,697
Fluctuación cambiaria no realizada		(9,933)	9,051
Participación de los trabajadores en las utilidades		3,635	11,686
Asignaciones del plan de pagos basados en acciones	17	689	16,331
		<u>651,585</u>	<u>894,654</u>
Cuentas por cobrar		2,214	(46,365)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		249	375
Inventarios		(18,135)	(15,149)
Pagos anticipados y depósitos		567	(8,278)
Cuentas por pagar		(201,642)	(30,711)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		160	783
Transportación vendida no utilizada		81,168	116,330
Programa de pasajero frecuente		16,417	(19,306)
Intereses cobrados		<u>18,322</u>	<u>33,654</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de operación		<u>550,905</u>	<u>925,987</u>
Impuesto a la utilidad pagado		(44,136)	(10,270)
Intereses pagados	13	<u>(158,092)</u>	<u>(127,882)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		<u>348,677</u>	<u>787,835</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades y equipo (incluyendo mantenimiento mayor)	11	(115,988)	(228,198)
Recursos provenientes de la venta de propiedades y equipo		31,800	361
Activos intangibles	12	(10,415)	(7,990)
Pagos anticipados y depósitos para mantenimiento y adquisición de propiedades y equipo		<u>(4,019)</u>	<u>(18,515)</u>
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		<u>(98,622)</u>	<u>(254,342)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Pago de consideración contingente	15	—	(24,059)
Préstamos obtenidos	13	25,000	—
Pago de préstamos	13	(44,629)	(112,130)
Pago de arrendamientos	13	<u>(175,069)</u>	<u>(170,408)</u>
Flujos de efectivo requeridos por actividades de financiamiento		<u>(194,698)</u>	<u>(306,597)</u>
Incremento en efectivo y equivalentes de efectivo		55,357	226,896
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		25,099	(38,581)
Incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo		80,456	188,315
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al principio del período		841,997	937,698
A fin del período		<u>\$ 922,453</u>	<u>1,126,013</u>

Las notas de las páginas 10 a 36 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024

y por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una empresa constituida bajo las leyes de México y tiene su domicilio en Paseo de la Reforma 243 Piso 25, Colonia Cuauhtémoc, 06500 Ciudad de México, México. Estos estados financieros intermedios condensados consolidados (“estados financieros intermedios”) al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 y por los períodos de seis y tres meses terminados al 30 de junio de 2025 y 2024, comprenden a la Compañía y sus subsidiarias (en conjunto el “Grupo” o “Grupo Aeroméxico” y de forma individual como “entidades del Grupo”).

Estos estados financieros intermedios han sido preparados para cumplir con ciertas obligaciones de reportar información financiera del Grupo.

La actividad principal del Grupo es la prestación de servicios de transportación aérea de personas, bienes, correspondencia y carga aérea en general, así como programas de lealtad dentro y fuera de la República Mexicana, prestación de servicios de capacitación y administración, comercialización de sistemas de franquicias y administración de inversiones en acciones.

(2) Bases de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento-

Estos estados financieros intermedios condensados consolidados se prepararon de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Estados Financieros Intermedios* (“NIC 34”) y deben leerse en conjunto con los últimos estados financieros consolidados anuales del Grupo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 y por los años terminados en esas fechas (los “últimos estados financieros consolidados anuales”). Por lo tanto, estos estados financieros intermedios no incluyen toda la información requerida por un conjunto completo de estados financieros. Sin embargo, se han seleccionado e incluido notas condensadas para explicar eventos y transacciones que son importantes para entender los cambios en la posición financiera del Grupo y su desempeño desde los últimos estados financieros auditados anuales.

El 18 de agosto de 2025, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de estos estados financieros intermedios condensados consolidados adjuntos y sus notas.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

b) Bases de medición-

El Grupo utiliza el dólar estadounidense (“\$”, “dólar” o “US”) como moneda de presentación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados, que es también la moneda funcional del Grupo. Toda la información financiera presentada en dólares estadounidenses ha sido redondeada a miles, excepto cuando se indique lo contrario.

Los totales y porcentajes podrían no reflejar con precisión las cifras absolutas en este documento, debido al redondeo.

c) Alcance de consolidación-

Los estados financieros intermedios incluyen a Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y todas las entidades que están controladas directa o indirectamente por Grupo Aeroméxico.

Los saldos y operaciones entre partes relacionadas consolidadas han sido eliminados.

(3) Empleo de estimaciones y juicios-

La preparación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios significativos hechos por la Administración en la aplicación de las políticas contables del Grupo y de las fuentes clave de incertidumbre en la estimación, fueron los mismos que los descritos en los últimos estados financieros consolidados anuales.

Medición de los valores razonables-

El Grupo cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables, el cual tiene la responsabilidad de realizar todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y que reporta directamente al Director Ejecutivo de Finanzas.

El Grupo revisa regularmente los datos de entrada no observables significativos y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el Grupo evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Los asuntos de valuación significativos son informados al Comité de Auditoría del Grupo.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valuación, como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La Nota 21 incluye información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables.

(4) Cambios en las políticas contables materiales-

Las políticas contables aplicadas por el Grupo en estos estados financieros intermedios son las mismas que las aplicadas por el Grupo en los últimos estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2024. La política de reconocimiento y medición del impuesto a la utilidad en el período intermedio es consistente con la aplicada en el período intermedio anterior y se describe en la Nota 20.

(5) Entidades del Grupo-

Subsidiarias significativas-

Durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, no hubo cambios en el número de entidades incluidas en los estados financieros intermedios, mismas que ascienden a 26 al final del período referido.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(6) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Compañía controladora-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. es la última instancia y la empresa controladora final.

Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, son como se muestra a continuación:

i. Operaciones

	Seis meses terminados el 30 de junio		Tres meses terminados el 30 de junio	
	2025	2024	2025	2024
<u>Ingresos:</u>				
Arrendamientos (2)	\$ 43	64	22	24
Manejo de carga, neto (3)	121	—	—	—
Interlineales, neto (3) (a)	69,004	53,975	27,505	30,033
Uso de Salones Premier (3)	673	730	270	385
Otros servicios (1) y (2)	13	15	6	7
Total ingresos	\$ 69,854	54,784	27,803	30,449
<u>Gastos:</u>				
Compra de Sky Miles, neto (3) \$	5,805	1,410	3,003	1,421
Combustible (3)	25,834	36,462	13,407	16,908
Servicios de rampa, neto (3)	18,326	17,763	9,142	9,907
Mantenimiento (3) (b)	619	—	420	—
Servicios de personal (3)	253	1,302	100	862
Manejo de carga, neto (3)	—	794	82	374
Intereses, neto (2)	—	416	—	210
Otros servicios (1) y (2)	90	105	46	105
Total gastos	\$ 50,927	58,252	26,200	29,787

(1) Aeromexpress, S. A. de C. V. (“Aeromexpress”)



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (2) AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”)
- (3) Delta Air Lines, Inc. (“Delta”)
- (a) Dentro de este concepto, se incluye un ingreso interlineal a favor de Delta por \$75,074 y \$66,726 en 2025 y 2024 durante los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, respectivamente (\$36,339 y \$34,577 por los períodos de tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024).
- (b) En adición a los montos mostrados, el Grupo realizó operaciones de mantenimiento que conforme a las políticas respectivas fueron capitalizadas por un monto de \$402 y \$361 en 2025 y 2024 durante los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, respectivamente (\$88 y \$140 por los períodos de tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024).

ii. *Saldos pendientes*

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se integran como se indica a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i><u>Cuentas por cobrar:</u></i>		
MRO	\$ 27	1
Delta	<u>2,807</u>	<u>3,082</u>
	<u>\$ 2,834</u>	<u>3,083</u>
<i><u>Cuentas por pagar:</u></i>		
Aeromexpress	\$ <u>946</u>	<u>786</u>
	<u>\$ 946</u>	<u>786</u>

Las cuentas por cobrar y por pagar que se tienen con empresas relacionadas, se refieren a operaciones de cuenta corriente que no generan intereses, sin vencimiento específico y por su naturaleza se presentan a corto plazo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Remuneración a consejeros y personal clave:

	Seis meses terminados el 30 de junio		Tres meses terminados el 30 de junio	
	2025	2024	2025	2024
Beneficios a corto plazo	\$ 8,212	8,569	4,818	4,770
Compensación variable	22,616	20,941	245	267
Pagos basados en acciones	4,348	6,693	1,085	3,329
	<u>\$ 35,176</u>	<u>36,203</u>	<u>6,148</u>	<u>8,366</u>

(7) Reconocimiento del ingreso-

Ingreso pasajeros-

Los ingresos por pasajeros agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios que no representan una obligación de desempeño por separado a los asociados a la prestación de servicios de transportación aérea como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards.

Nuestra red de rutas y negocio primario están sujetos a fluctuaciones por temporadas en el año. De esta manera, nuestros resultados intermedios de cualquier período no son necesariamente un indicativo de los resultados de un año calendario, debido a que experimentamos mayores volúmenes de pasajeros y por lo tanto de ingresos y resultados de operación en ciertos períodos del año en comparación con otros.

La demanda por nuestros servicios es usualmente de forma comparativa mayor en los meses de julio y agosto (debido a una mayor demanda de viajes por el período vacacional del verano), marzo y abril (correspondiente a la Semana Santa) y diciembre (relacionada a las vacaciones de Navidad), mientras que la demanda es comparativamente menor durante los meses de febrero, septiembre y octubre. En virtud de que nuestro enfoque está orientado a pasajeros de negocios, creemos que este segmento de negocios parcialmente compensa estas fluctuaciones por temporadas que caracterizan los viajes vacacionales y de visitas a familiares.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	Seis meses terminados el 30 de junio		Tres meses terminados el 30 de junio	
	2025	2024	2025	2024
Pasajeros	\$ 1,980,832	2,170,124	1,026,689	1,099,171
Ingresos complementarios	277,453	296,860	159,453	177,490
Total ingresos pasajeros	\$ 2,258,285	2,466,984	1,186,142	1,276,661

(8) Segmentos operativos-

El Grupo tiene un segmento operativo – transporte aéreo. El segmento se basa en la estructura de informes internos para el Director General de la Compañía, quien es el tomador de decisiones. El criterio principal de los resultados por segmento es la utilidad de operación.

La información geográfica de ingresos por segmento por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024 se presenta como sigue:

	Seis meses terminados el 30 de junio		Tres meses terminados el 30 de junio	
	2025	2024	2025	2024
Doméstico	\$ 910,850	1,127,715	472,714	590,486
Internacional	1,586,854	1,567,156	841,078	801,361
	\$ 2,497,704	2,694,871	1,313,792	1,391,847

Todos los activos del Grupo sustancialmente se ubican en México.

(9) Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados circulantes, consisten principalmente en anticipos de publicidad, licencias de software, seguros y pagos de combustible.

Los pagos anticipados y depósitos no circulantes al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se analizan en la siguiente página.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Anticipos para operaciones de renovación de flota, incluyendo motores y estandarización de interiores	\$ 2,292	6,875
Depósitos:		
Para renta de equipo de vuelo y motores	41,209	40,368
Con grupos aeroportuarios	46,705	47,130
Reservas de mantenimiento	32,485	46,027
Otros	<u>19,586</u>	<u>20,071</u>
	<u>\$ 142,277</u>	<u>160,471</u>

(10) Cuentas por cobrar, neto-

Las cuentas por cobrar al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se analizan a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Líneas aéreas y agencias de viaje	\$ 10,605	7,149
Tarjetas de crédito y clientes (1)	261,587	231,517
Impuestos por recuperar	409,050	358,492
Otros	<u>4,738</u>	<u>6,748</u>
	685,980	603,906
Menos estimación para cuentas incobrables	<u>(13,005)</u>	<u>(12,431)</u>
Total cuentas por cobrar	<u>\$ 672,975</u>	<u>591,475</u>

- (1) La cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en México está garantizando los bonos (“CEBURES”) emitidos por el Grupo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(11) Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso-

(a) Adiciones y bajas de activo-

Por los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, el Grupo adquirió activos al costo, excluyendo deuda asociada, por \$115,988 y \$228,198, respectivamente.

Por el período de seis meses concluido el 30 de junio de 2025, las adquisiciones de propiedades y equipo fueron principalmente en equipo de vuelo por \$53,447, mantenimiento mayor \$56,776 y otros activos \$5,765 (en 2024 relacionados a equipo de vuelo por \$16,660, mantenimiento mayor \$202,810 y otros activos \$8,728).

Propiedades y equipo con un valor neto en libros de \$49,198 fueron dados de baja durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, (\$5,375 por el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024), con una (utilidad) pérdida neta en venta de propiedades y equipo por \$(1,079) y \$1,615, respectivamente en los mismos períodos, los cuales se registran en el renglón de otros gastos (ingresos), neto.

(b) Depreciación, amortización-

La depreciación acumulada de propiedades y equipo al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue de \$2,040,756 y \$2,139,798, respectivamente.

(c) Arrendamientos-

Arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario -

El Grupo arrienda equipo de vuelo y ciertos inmuebles. Los términos de los arrendamientos típicamente son por períodos de 2 a 12 años con opciones de renovación después de dichos vencimientos. Para algunos de estos arrendamientos, existen restricciones para que el Grupo pueda subarrendar estos bienes.

El Grupo renta equipo de vuelo bajo diversos tipos de arrendamiento, en donde fueron clasificados como arrendamientos bajo la NIC 17.

El Grupo renta equipo informático bajo contratos que se extienden entre uno a tres años. Estos arrendamientos son considerados de corto plazo o de bajo valor. El Grupo optó por no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos para este tipo de bienes.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

La información sobre arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario se presenta a continuación:

i. Activos por derecho de uso-

Activos por derecho de uso al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 por \$2,600,185 y \$2,333,858, respectivamente, relacionados a equipo de vuelo e inmuebles que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en activos fijos, se presentan como propiedades y equipo.

ii. Montos reconocidos en resultados-

El gasto total de rentas durante los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024 son como sigue:

		Seis meses terminados el 30 de junio		Tres meses terminados el 30 de junio	
		2025	2024	2025	2024
Equipo de vuelo	\$	7,991	8,084	3,243	1,942
Inmuebles		3,944	3,228	2,561	1,539
Total	\$	11,935	11,312	5,804	3,481

iii. Condiciones de arrendamientos –

Los principales arrendamientos son los siguientes:

Al 30 de junio de 2025, el Grupo arrendó en total 156 aviones y 39 motores (149 aviones y 39 motores al 31 de diciembre de 2024) con diferentes períodos de renta; venciendo el último en 2037.

(d) Propiedades y equipo en construcción-

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el Grupo estimó costos para concluir proyectos y construcciones en proceso por \$23,534 y \$26,030, respectivamente.

(e) Pérdida por deterioro -

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el Grupo no presenta pérdidas por deterioro en el valor de sus activos, dicha evaluación la realizó conforme a lo estipulado en la NIC 36 *Deterioro del valor de los activos*.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(12) Activos intangibles y crédito mercantil-

		Contratos con Socios y Relaciones						
		Derechos Fiduciarios (1)		con Clientes (2)		Marcas	Crédito	
		Software	Vida indefinida	Vida indefinida	Vida definida	Vida indefinida	mercantil	Total
<u>Costo</u>								
Saldo al 1								
enero 2025	\$	90,360	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,141,914
Adiciones		10,415	—	—	—	—	—	10,415
Bajas		(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 30								
junio 2025	\$	100,679	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,152,233
Saldo al 1								
enero 2024	\$	86,594	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,138,148
Adiciones		29,078	—	—	—	—	—	29,078
Bajas		(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31								
diciembre 2024	\$	90,360	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,141,914
<u>Amortización</u>								
Saldo al 1								
enero 2025	\$	12,220	—	—	32,060	—	—	44,280
Amortización del período		7,018	—	—	6,412	—	—	13,430
Bajas		(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 30								
junio 2025	\$	19,142	—	—	38,472	—	—	57,614
Saldo al 1								
enero 2024	\$	29,808	—	—	19,236	—	—	49,044
Amortización del año		7,724	—	—	12,824	—	—	20,548
Bajas		(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31								
diciembre 2024	\$	12,220	—	—	32,060	—	—	44,280



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	Software	Derechos	Contratos con Socios y Relaciones		Marcas	Crédito	Total
		Fiduciarios (1)	con Clientes (2)		Vida indefinida	mercantil	
		Vida indefinida	Vida indefinida	Vida definida			
<u>Deterioro</u>							
Saldo al 1 enero 2025	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro (reversión) del período	—	(3,700)	—	—	—	—	(3,700)
Saldo al 30 junio 2025	\$ —	13,580	—	—	—	—	13,580
Saldo al 1 enero 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro del año	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280

Saldo en libros

Al 30 junio 2025	\$ 81,537	49,700	375,512	8,822	61,895	503,573	1,081,039
Al 31 diciembre 2024	\$ 78,140	46,000	375,512	15,234	61,895	503,573	1,080,354

- (1) Corresponde a los derechos que se tienen por la aportación a un fideicomiso, del inmueble que ocuparon anteriormente las oficinas corporativas del Grupo ubicado en la Ciudad de México, a manera que el mismo pueda ser considerado en el desarrollo de un nuevo inmueble en sustitución del anterior, por el que otros fideicomitentes aportarán las construcciones necesarias para el desarrollo del proyecto denominado "Torre Aeroméxico", en donde el Grupo será propietario de 9,000 metros cuadrados del espacio futuro.
- (2) Incluye contratos con terceros adheridos a nuestro programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards, incluyendo la base de miembros del programa.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(13) Créditos y préstamos, incluyendo arrendamientos-

Las características y en su caso las garantías otorgadas por el Grupo relativas a los adeudos, incluyendo arrendamientos que integran este rubro al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se describen a continuación:

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
<i>Línea de crédito sindicada (3)</i>	US	<i>Tasa SOFR más 285 puntos base</i>	2025	\$ 25,000	\$ —
<i>Certificados bursátiles ("CEBURES") emitidos en México, garantizados por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en México</i>	Ps.	<i>Tasa THIE más 168 puntos base</i>	2025	28,173	52,558
<i>Notas Garantizadas AEROMX29 (1) (2)</i>	US	<i>Tasa anual fija de 8.25%</i>	2029	500,000	500,000
<i>Notas Garantizadas AEROMX31 (1) (2)</i>	US	<i>Tasa anual fija de 8.625%</i>	2031	610,000	610,000
<i>Gastos por amortizar a corto plazo</i>				(3,528)	—
Total Préstamos				1,159,645	1,162,558
<i>Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)</i>	US	<i>Tasa anual fija 2.33%</i>	2029	63,319	71,353
<i>Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)</i>	US	<i>Tasa anual fija 2.54%</i>	2027	19,454	24,857
<i>Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)</i>	US	<i>Tasa anual fija 1.37%</i>	2026	7,027	11,214
<i>Arrendamiento financiero de simulador de vuelo</i>	US	<i>Tasa anual fija 6.88%</i>	2029	5,534	6,051
Total arrendamientos financieros				95,334	113,475
Pasivos por arrendamientos (NIIF 16)				2,717,087	2,438,437



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
Total pasivos por arrendamiento				2,812,421	2,551,912
Total deuda financiera, incluyendo arrendamientos				3,972,066	3,714,470
Total gastos por amortizar				(12,336)	(13,557)
Total deuda financiera, incluyendo arrendamientos, neta				3,959,730	3,700,913
<i>Menos vencimientos circulantes de la deuda financiera</i>				(85,119)	(89,046)
<i>Menos vencimientos circulantes de arrendamientos</i>				(394,403)	(359,251)
Vencimientos circulantes, de préstamos incluyendo arrendamientos, neto				(479,522)	(448,297)
Deuda financiera no circulante				3,492,544	3,266,173
Gastos por amortizar a largo plazo				(12,336)	(13,557)
Deuda financiera, incluyendo arrendamientos a largo plazo, neta				\$ 3,480,208	\$ 3,252,616

- (1) En algunos de estos contratos se establecen entre otros, compromisos para el Grupo de hacer y no hacer ciertas actividades; de entregar cierta información financiera; presentar reportes de variaciones en flota; de cumplir con las condiciones y términos acordados con terceros, principalmente en cuanto a pagos de compromisos documentados, entre otros; y se estipulan restricciones para que el Grupo pueda vender o transferir la totalidad o parte substancial de sus activos.

Al 30 de junio de 2025, el Grupo cumple con sus compromisos de deuda.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (2) Notas garantizadas (con el aval de Aerovías de México, S. A. de C. V. ("Aeroméxico"), Aerolitoral, S. A. de C. V. ("Aerolitoral"), PLM Premier, S. A. P. I. de C. V. ("PLM") y Aerovías Empresa de Cargo, S. A. de C. V.) por \$500 millones con vencimiento en 2029 y una tasa de interés de 8.250% y \$610 millones con vencimiento en 2031 y una tasa de interés de 8.625% (en conjunto las "Notas"). Las Notas se ofrecieron en los Estados Unidos de América únicamente a personas que razonablemente se consideraron como compradores institucionales calificados de conformidad con la Regla 144A de la Ley de Valores de 1933, (la "Ley de Valores") y fuera de los Estados Unidos a personas no estadounidenses, de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores.
- (3) En agosto de 2024 Aeroméxico firmó un contrato de préstamo por una línea de crédito sindicado revolvente, garantizado por Grupo Aeroméxico y Aerolitoral por \$200 millones, con tasa SOFR más 285 puntos base y un plazo a tres años. Al 30 de junio de 2025 el Grupo ha utilizado \$25 millones de esta línea de crédito.

Asimismo, existe la obligación en algunos contratos, de notificar los cambios de accionistas y situaciones adversas en la situación financiera. Por otra parte, en algunos contratos están previstos los casos en que se presentaría un vencimiento anticipado y las circunstancias para obtener dispensas temporales.

Todos los préstamos tienen vencimientos a lo largo del año. Al 30 de junio de 2025, los vencimientos futuros de deuda financiera neta, se muestran a continuación:

Vencimiento	Arrendamientos			Total
	Préstamos	financieros	Arrendamientos	
Circulante:				
30 de junio 2026	\$ 49,644	35,475	394,403	479,522
No-circulante:				
al 30 de junio 2027	—	26,341	376,394	402,735
al 30 de junio 2028	—	18,373	373,359	391,732
al 30 de junio 2029	488,832	14,443	334,703	837,978
al 30 de junio 2030	—	703	286,013	286,716
al 30 de junio 2031 y posterior	608,832	—	952,215	1,561,047
Total no circulante	1,097,664	59,860	2,322,684	3,480,208
Total deuda financiera	\$ 1,147,308	95,335	2,717,087	3,959,730



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Conciliación entre cambios de los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento-

	Deuda financiera	Arrendamientos	Total
Saldo al 1 de enero 2025	\$ 1,262,476	2,438,437	3,700,913
Préstamos obtenidos	25,000	—	25,000
Pago de préstamos	(44,629)	(175,069)	(219,698)
Cambios totales provenientes de actividades de financiamiento	(19,629)	(175,069)	(194,698)
Efectos por cambios en tipo de cambio	2,255	—	2,255
Otros cambios -			
Nuevos arrendamientos	—	453,719	453,719
Gastos por intereses	50,959	108,361	159,320
Otros costos financieros provisionados	1,691	—	1,691
Intereses y otros costos financieros pagados	(52,405)	(105,687)	(158,092)
Otros intereses cancelados, neto	(2,704)	(2,674)	(5,378)
Saldo al 30 de junio de 2025	\$ 1,242,643	2,717,087	3,959,730

(14) Beneficios a los empleados-

El Grupo tiene establecidos planes de retiro y jubilación para parte de sus empleados. Los beneficios de los planes establecidos son determinados con base en los niveles de sueldos, años de servicio prestados, índices de mortalidad y las expectativas de incrementos salariales. El Grupo realiza periódicamente aportaciones a fondos en fideicomiso irrevocable, establecidos para este propósito con base en cálculos actuariales para financiar el costo de los planes. Los fondos en fideicomiso se invierten principalmente en valores de renta fija. Todos los cálculos actuariales de estos planes tienen como resultado obligaciones por beneficios acumulados en exceso de los activos del plan.

La prima de antigüedad es otorgada a todos los empleados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que la prima de antigüedad debe pagarse con base en los sueldos y años de servicio de los empleados que se retiran después de 15 años de servicio o cuando son liquidados.

Los cargos a resultados derivados de las obligaciones de beneficios definidos del Grupo durante los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, ascendieron a \$17,727 y \$16,585, respectivamente (\$9,674 y \$8,210, por los períodos de tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, respectivamente).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(15) Provisiones-

	Devolución de aviones	Litigios	Consideración contingente (1)	Total
Saldo al 1 de enero 2025	\$ 310,085	14,175	—	324,260
Adiciones	41,748	993	—	42,741
Utilización	(7,618)	(4,562)	—	(12,180)
	344,215	10,606	—	354,821
Menos vencimiento de largo plazo	(306,445)	—	—	(306,445)
Saldo circulante al 30 de junio 2025	\$ 37,770	10,606	—	48,376
Saldo al 1 de enero 2024	\$ 270,989	9,751	24,000	304,740
Adiciones	95,092	6,149	59	101,300
Utilización	(55,996)	(1,725)	(24,059)	(81,780)
	310,085	14,175	—	324,260
Menos porción no circulante	(207,093)	—	—	(207,093)
Saldo al 31 de diciembre 2024	\$ 102,992	14,175	—	117,167

(1) Corresponde a una provisión de desempeño ("earnout" por su término en inglés) asociada a la adquisición de PLM.

(16) Cuentas por pagar-

Las cuentas por pagar del Grupo al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se presentan a continuación:

	2025	2024
Proveedores	\$ 1,284,308	1,355,243
Otros impuestos	272,674	274,901
Sueldos y prestaciones por pagar	45,772	22,091
Total cuentas por pagar	\$ 1,602,754	1,652,235



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(17) Pagos basados en acciones –

A. Descripción de acuerdos de pagos basados en acciones

Al 30 de junio de 2025 el Grupo tiene los siguientes acuerdos de pagos basados en acciones.

i. Programas de acciones restringidas-

El 22 de diciembre de 2022, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 6 meses a 3 años.

El 28 de febrero de 2023, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujetos a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 4 años.

El 27 de agosto de 2024, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

El 1 de abril de 2025, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

Los términos y condiciones clave relacionados con las asignaciones bajo este programa al 30 de junio de 2025 son los siguientes; todos los acuerdos de pago se liquidarán mediante la entrega física de acciones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Fecha de asignación / empleados con derecho	Número de acciones	Condiciones de adquisición
Acciones asignadas a personal clave y empleados de alto nivel -		
22 de diciembre de 2022	909,090	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
22 de diciembre de 2022	2,721,790	2-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación, sujeto al cumplimiento de resultados de desempeño (no de mercado de la acción).
28 de febrero de 2023	354,850	6 meses a 4 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
27 de agosto de 2024	200,110	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
1 de abril de 2025	126,040	1-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
	(4,031,635)	Número acumulado de acciones ejercidas o perdidas
Total acciones restringidas	280,245	

B. Medición a valores razonables–

El valor razonable de las acciones restringidas antes mencionadas a la fecha de su asignación se encuentran en un rango de Ps.184.78 a Ps.404.51 pesos por acción. Las acciones han sido depositadas y forman parte de un Fideicomiso en México.

C. Conciliación de acciones restringidas en circulación –

El número de acciones restringidas en circulación bajo el programa se encuentra en la siguiente página.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	2025	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	1,920,306	198.24
Asignadas durante el período	126,040	404.51
Ejercidas durante el período	(1,756,790)	191.34
Perdidas durante el período	(9,311)	184.78
Saldos al 30 de junio	<u>280,245</u>	<u>334.67</u>

El monto total de las acciones ejercidas y entregadas en el período de seis meses concluido el 30 de junio de 2025 fue de \$16,448 (2024: \$16,331).

	2024	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	3,490,208	184.78
Asignadas durante el año	200,110	341.75
Ejercidas durante el año	(1,745,566)	187.97
Perdidas durante el año	(24,446)	184.78
Saldos al 31 de diciembre	<u>1,920,306</u>	<u>198.24</u>

Adicional a las acciones ejercidas en estos programas durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, el Grupo otorgó 33,875 acciones a ciertos Consejeros (por el año terminado el 31 de diciembre de 2024: 38,856 acciones).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(18) Capital contable-

Estructura del capital social-

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, se asignaron 1,710,074 acciones a determinado personal clave de la Administración equivalentes a \$16,331.

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2025, se asignaron 1,790,665 acciones a determinado personal clave de la Administración (incluyendo 33,875 acciones a ciertos Consejeros) equivalentes a \$17,137.

Al 30 de junio de 2025, y 31 de diciembre de 2024, el capital social estaba integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

(19) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 30 de junio de 2025 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios por el período de seis meses de \$89,967 (30 de junio de 2024: \$346,663) y por el período de tres meses terminados el 30 de junio de 2025 de \$68,077 (30 de junio de 2024: \$242,425) y con un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 136,423,959 (30 de junio de 2024: 136,423,959). La Compañía tiene 993,729 acciones ordinarias diluidas al 30 de junio de 2025 (30 de junio de 2024: 2,858,742).

(20) Impuesto sobre la renta-

El impuesto sobre la renta se determina multiplicando la utilidad antes de impuestos a la utilidad por la mejor estimación de la Administración de la tasa efectiva de impuestos esperada para el año completo, ajustada por los efectos fiscales de algunas partidas reconocidas en el período intermedio. De esta forma, la tasa efectiva determinada en la preparación de estos estados intermedios, podrían diferir de la estimación de la Administración de su tasa efectiva en la preparación de sus estados financieros anuales.

La tasa efectiva consolidada del Grupo estimada por el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, fue 20% (2024: 5%), y por el período de tres meses terminado el 30 de junio de 2025 fue 20% (2024: 5%).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(21) Instrumentos financieros, valor razonable y administración de riesgos-

A. Clasificaciones contables y valores razonables

Las tablas siguientes presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y su respectivo valor en libros, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y considerando los modelos de negocio determinados por el Grupo. Las tablas no incluyen información para los activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable, sí el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

Pasivos financieros no medidos a valor razonable-

	Préstamos en US (SOFR - Spread)	Préstamos en Ps. (TIIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento de equipo de vuelo en USD
<u>Al 30 de junio de 2025</u>				
<u>Pasivos financieros:</u>				
Valor en libros	<u>21,472</u>	<u>28,173</u>	<u>1,097,664</u>	<u>95,334</u>
<u>Valor razonable:</u>				
Nivel 1	—	—	—	—
Nivel 2	21,614	27,472	912,222	90,381
Nivel 3	—	—	—	—
Total	<u>21,614</u>	<u>27,472</u>	<u>912,222</u>	<u>90,381</u>
<u>Al 31 de diciembre de 2024</u>				
<u>Pasivos financieros:</u>				
Valor en libros	<u>—</u>	<u>52,558</u>	<u>1,096,443</u>	<u>113,475</u>
<u>Valor razonable:</u>				
Nivel 1	—	—	—	—
Nivel 2	—	52,996	1,389,163	111,465
Nivel 3	—	—	—	—
Total	<u>—</u>	<u>52,996</u>	<u>1,389,163</u>	<u>111,465</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

B. Mediación de valores razonables

I. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado consolidado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.

Instrumentos financieros medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Instrumentos de deuda corporativa	Comparación de mercado/flujo de efectivo descontado: El valor razonable se estima considerando el valor presente de los flujos esperados calculados, usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento similar, cotizados en mercados activos.

Instrumentos financieros no medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Swaps de tasa de interés	Modelos de swaps de tasas: El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas swaps cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los swaps de tasa de interés, así como colateral otorgado o recibido. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.
Otros pasivos financieros *	Flujos de efectivo descontados: El modelo de valuación considera el valor presente del pago esperado y descontado, usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

- * Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles – componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

II. Transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 2



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

No se han efectuado transferencias del Nivel 2 al Nivel 1 (así como tampoco ente el Nivel 1 al 2).

III. Valores razonables Nivel 3

El Grupo no ha presentado ninguno de los valores razonables de sus instrumentos financieros como Nivel 3.

(22) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024 se presentan a continuación:

	Seis meses terminados el 30 de junio		Tres meses terminados el 30 de junio	
	2025	2024	2025	2024
Ingresos por intereses en depósitos bancarios y otras inversiones	\$ 18,322	33,654	9,028	17,813
Utilidad cambiaria, neta	—	53,994	—	63,587
Ingresos financieros	18,322	87,648	9,028	81,400
Gastos por intereses en pasivos financieros	50,959	39,078	25,453	18,837
Comisiones de cartas de crédito	419	82	362	62
Comisiones de tarjetas de crédito (a)	54,500	56,348	27,608	29,819
Intereses por derecho de uso de arrendamientos	108,361	88,314	55,377	44,814
Intereses en obligaciones laborales	10,546	10,077	5,348	4,993
Intereses por provisión de devolución de aviones (b)	12,543	—	7,330	—
Pérdida por valuación en instrumentos financieros derivados	—	334	—	97
Pérdida cambiaria, neta	35,089	—	29,933	—
Comisiones bancarias	1,798	2,660	894	1,451
Intereses pagados a partes relacionadas	—	412	—	206
Otros gastos financieros	3,904	3,560	1,913	1,747
Costos financieros	278,119	200,865	154,218	102,026
Costos financieros netos reconocidos en resultados	\$ (259,797)	(113,217)	(145,190)	(20,626)



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (a) Representa el costo financiero asociado a la cobranza de manera oportuna de las transacciones de ventas hechas a través de tarjetas de crédito. Todas las demás comisiones de tarjetas de crédito referidas a incentivar promociones comerciales son consideradas como gastos de venta.
- (b) A partir del 1 de julio de 2024, el Grupo reconoce como parte de sus costos financieros, el correspondiente al interés generado sobre la provisión de devolución de aviones.

(23) Contingencias y compromisos-

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que un pasivo se ha incurrido y su importe puede estimarse razonablemente. Cuando una estimación razonable no se puede hacer, se hace una revelación en forma cualitativa en las Notas a los estados financieros intermedios. Los ingresos contingentes, utilidades o activos no se contabilizan hasta que existe certeza de su realización.

Al 30 de junio de 2025 el Grupo tiene las siguientes contingencias significativas.

Contingencias:

- a) Existen juicios laborales en proceso por aproximadamente \$16.2 millones. Este importe representa las pretensiones de los demandantes y no consideran salarios caídos eventualmente acumulables en caso de que los resultados de los laudos correspondientes sean adversos al Grupo. El Grupo y sus asesores han establecido que un monto de \$8.8 millones se considera suficiente para cubrir posibles resultados adversos.
- b) En relación con el recurso de revisión interpuesto por Aeroméxico contra la multa de Ps.86.2 millones impuesta por la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") en 2019 por supuestas prácticas monopólicas en el sector aéreo, supuestamente llevadas a cabo entre 2008 y 2010, el 12 de febrero de 2025, la Suprema Corte de Justicia de la Nación ("SCJN") emitió una resolución final favorable a la COFECE, que revocó la decisión del Tribunal de Circuito en Materia Administrativa de marzo 2022 que dejaba sin efecto la multa referida. El 6 de junio de 2025 se publicó el texto completo de la decisión de la SCJN. El 11 de junio de 2025, Aeroméxico presentó una solicitud de aclaración de sentencia ante la SCJN, indicando que no se analizaron varias causales de nulidad identificadas en la impugnación original y solicitando la devolución del caso al tribunal inferior para el análisis correspondiente de las causales de nulidad pendientes de resolución. El 13 de junio de 2025, Aeroméxico pagó *ad cautelam* la multa de Ps.86.2 millones. El 4 de julio de 2025, la SCJN accedió a recibir la solicitud. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la SCJN no ha decidido si devolverá el caso al tribunal inferior para el análisis correspondiente de las causales de nulidad pendientes de resolución.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- c) El 26 de enero de 2024, el Departamento de Transporte de los Estados Unidos ("DOT" por sus siglas en inglés) emitió una Orden Tentativa para Demostrar Causa (la "Orden Inicial") a Delta y Aeroméxico, proponiendo tentativamente dar fin a la inmunidad antimonopolio ("ATI" por sus siglas en inglés) otorgada a su Acuerdo de Cooperación Conjunta ("JCA" por sus siglas en inglés) a partir del 26 de octubre de 2024. En lugar de evaluar los posibles beneficios tanto para los consumidores finales y la competencia por beneficios competitivos que se generarían con la renovación del ATI y equilibrarlos contra posibles daños, la Orden Inicial alegó que las medidas adoptadas por el Gobierno Mexicano – en concreto, la reubicación de las operaciones exclusivamente de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles ("AIFA") y las reducciones de capacidad en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México ("AICM") – constituyeron incumplimientos del acuerdo de transporte aéreo entre Estados Unidos y México, lo que impide al DOT otorgar inmunidad antimonopolio al JCA. Delta y Aeroméxico presentaron objeciones conjuntas a la Orden Inicial el 23 de febrero de 2024.

La Orden Inicial habría sido efectiva tras la emisión de la orden final correspondiente por parte del DOT. Sin embargo, al 26 de octubre de 2024, no se había emitido ninguna orden final, y por lo tanto la orden provisional no entró en vigor (ver la Nota 24 a)).

- d) En adición, el Grupo tiene juicios y reclamaciones que se derivan del curso normal de sus operaciones, en algunos casos es demandada y en otros demandantes. El Grupo con apoyo de sus asesores legales considera que las resoluciones finales de estos asuntos no tendrán, en su caso, repercusiones adversas de importancia en su situación financiera y resultados.

Compromisos:

Al 30 de junio de 2025, no existen compromisos significativos adicionales a los mencionados en los últimos estados financieros anuales.

(24) Eventos subsecuentes-

Al 18 de agosto de 2025, fecha de publicación de los estados financieros intermedios, los eventos subsecuentes más significativos se muestran en la siguiente página.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- a) En relación con la contingencia del DOT descrita en la Nota 23 c), el 26 de julio de 2025, el DOT emitió una nueva Orden Suplementaria para Demostrar Causa (la “Orden Suplementaria”), proponiendo nuevamente la terminación del ATI otorgado al JCA, esta vez con efecto a partir del 25 de octubre de 2025. La Orden Suplementaria reitera la preocupación del DOT respecto a las acciones del Gobierno Mexicano relacionadas con la reubicación de las operaciones exclusivamente de carga y las reducciones de capacidad en el AICM, afirmando que estas medidas son incompatibles con las obligaciones derivadas del acuerdo bilateral de transporte aéreo e impiden la existencia de un entorno totalmente liberalizado de cielos abiertos, necesario para el ATI. Delta y Aeroméxico han analizando la Orden Suplementaria y a la fecha de emisión de estos Estados Financieros han presentado una respuesta conjunta dentro del plazo establecido por el DOT.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Orden Suplementaria sigue siendo provisional y no se ha formalizado. Cualquier terminación del ATI requeriría que el DOT emita una orden definitiva al respecto.

- b) El Grupo ha firmado acuerdos de servicio dentro del curso normal de su operación.

