

**Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.
y subsidiarias**

Estados financieros intermedios
condensados consolidados (no auditados)

31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024
y por los períodos de tres meses
terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1 a 2
Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados	3
Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados	5
Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados	7
Estados intermedios de flujos de efectivo condensados consolidados	9
Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados	10 a 33



Informe de los auditores Independientes sobre la Revisión de los Estados Financieros - Intermedios Condensados Consolidados

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.:

Resultados de la Revisión de la Información Financiera Intermedia Condensada Consolidada

Hemos revisado el estado intermedio de situación financiera condensado consolidado de Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía) al 31 de marzo de 2025, los estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, los estados intermedios de cambios en el capital contable y flujos de efectivo condensados consolidados por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, y las notas relacionadas (colectivamente, la información financiera intermedia condensada consolidada). Sobre la base de nuestras revisiones, no tenemos conocimiento de ninguna modificación importante que deba hacerse a la información financiera intermedia condensada consolidada para que esté de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Hemos auditado previamente, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), el estado consolidado de situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2024, y los estados consolidados de resultados y otros ingresos integrales, cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo consolidados por año terminado en esa fecha (no presentado en este documento); y en nuestro informe de fecha 2 de abril de 2025, expresamos una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados. En nuestra opinión, la información establecida en el estado consolidado de situación financiera adjunto al 31 de diciembre de 2024 se presenta razonablemente, en todos los aspectos materiales, en relación con el estado consolidado de situación financiera del que se ha derivado.

Base para los resultados de la revisión

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros intermedios condensados consolidados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 'Información Financiera Intermedia'. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios condensados consolidados con base en nuestra revisión.





Llevamos a cabo nuestras revisiones de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. La revisión de la información financiera intermedia condensada consolidada consiste principalmente en aplicar procedimientos analíticos y realizar indagaciones a las personas responsables de los asuntos financieros y contables. Es sustancialmente menos amplia que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y en consecuencia no nos permite obtener la seguridad de que estamos al tanto de todos los asuntos significativos que podrían ser identificados en una auditoría. Consecuentemente, no expresamos una opinión de auditoría.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'D. Villa'.

C.P.C. Demetrio Villa Michel

Ciudad de México, a 10 de junio de 2025.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados

Al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 839,670	841,997
Cuentas por cobrar, neto	10	588,066	591,475
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	6	2,348	3,083
Pagos anticipados y depósitos		69,645	70,363
Inventarios		<u>150,445</u>	<u>139,721</u>
Total activo circulante		<u>1,650,174</u>	<u>1,646,639</u>
Activo no circulante:			
Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso	11	3,439,914	3,206,558
Activos intangibles y crédito mercantil	12	1,079,070	1,080,354
Pagos anticipados y depósitos	9	162,044	160,471
Inversiones en negocio conjunto		18,238	16,978
Otros activos no circulantes		12,039	10,841
Impuestos a la utilidad diferidos		<u>256,966</u>	<u>261,724</u>
Total activo no circulante		<u>4,968,271</u>	<u>4,736,926</u>
Total activo		\$ <u><u>6,618,445</u></u>	<u><u>6,383,565</u></u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados (continúa)

Al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pasivo			
Pasivo circulante:			
Vencimiento circulante de la deuda financiera incluyendo arrendamientos	13	\$ 465,144	448,297
Cuentas por pagar	16	1,529,962	1,652,235
Cuentas por pagar a partes relacionadas	6	831	786
Provisiones	15	116,170	117,167
Transportación vendida no utilizada		683,214	617,196
Programa de pasajero frecuente		290,065	287,972
Impuestos a la utilidad y participación de los trabajadores en las utilidades		<u>50,991</u>	<u>69,530</u>
Total del pasivo circulante		<u>3,136,377</u>	<u>3,193,183</u>
Pasivo no circulante:			
Deuda financiera incluyendo arrendamientos	13	3,483,474	3,252,616
Programa de pasajero frecuente		307,044	300,395
Provisiones	15	228,422	207,093
Beneficios a los empleados	14	216,102	209,098
Impuestos a la utilidad diferidos		<u>120,793</u>	<u>121,094</u>
Total del pasivo no circulante		<u>4,355,835</u>	<u>4,090,296</u>
Total del pasivo		<u>7,492,212</u>	<u>7,283,479</u>
Capital contable (déficit):			
Capital social	18	3,543,159	3,526,022
Prima en emisión de acciones		(2,182,889)	(2,182,889)
Reserva legal		24,750	24,750
Reserva para recompra de acciones		29,703	29,703
Participación en ORI de subsidiaria		(6,577)	(6,577)
Remediación del pasivo por beneficios definidos		16,650	17,156
Déficit acumulado		<u>(2,300,613)</u>	<u>(2,310,129)</u>
Capital contable (déficit) - Participación controladora		<u>(875,817)</u>	<u>(901,964)</u>
Participación no controladora		<u>2,050</u>	<u>2,050</u>
Total del capital contable (déficit)		<u>(873,767)</u>	<u>(899,914)</u>
Total del pasivo y capital contable (déficit)		\$ <u>6,618,445</u>	<u>6,383,565</u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados

Por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos de operación:			
Pasajeros	7	\$ 1,072,143	1,190,323
Carga		70,484	68,644
Otros		<u>41,285</u>	<u>44,057</u>
Total de ingresos de operación	8	<u>1,183,912</u>	<u>1,303,024</u>
Gastos de operación:			
Combustible		285,831	323,535
Fuerza de trabajo		251,672	258,827
Mantenimiento		53,030	54,978
Servicios de tráfico, escala y comunicaciones		135,903	135,688
Servicio a pasajeros		32,510	32,914
Comisiones a agencias		20,732	29,249
Ventas y administración general		79,422	94,099
Renta de equipo de vuelo	11	4,748	6,142
Depreciación y amortización		173,020	156,503
Otros gastos, neto		6,333	8,598
Participación en los resultados de negocio conjunto, neto de impuestos		<u>(1,260)</u>	<u>82</u>
Total de gastos de operación		<u>1,041,941</u>	<u>1,100,615</u>
Utilidad de operación		<u>141,971</u>	<u>202,409</u>
Ingresos (costos) financieros:			
Ingresos financieros	22	9,294	15,841
Costos financieros	22	<u>(123,901)</u>	<u>(108,432)</u>
Costos financieros, neto		<u>(114,607)</u>	<u>(92,591)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		27,364	109,818
Impuestos a la utilidad	20	<u>5,474</u>	<u>5,580</u>
Utilidad neta del período		<u>\$ 21,890</u>	<u>104,238</u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados (continúa)

Por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Miles de US dólares, excepto por la utilidad por acción)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Utilidad neta del período		\$ <u>21,890</u>	<u>104,238</u>
Otros resultados integrales (ORI), neto de impuestos			
Partidas que no se reclasificarán a resultados:			
Remedición del pasivo por beneficios definidos		(722)	-
Impuestos a la utilidad		<u>216</u>	<u>-</u>
Otros resultados integrales, neto de impuestos		<u>(506)</u>	<u>-</u>
Total utilidad integral del período		\$ <u><u>21,384</u></u>	<u><u>104,238</u></u>
Utilidad neta del período atribuible a:			
Participación controladora		\$ 21,890	104,226
Participación no controladora		<u>-</u>	<u>12</u>
Utilidad neta del período		\$ <u><u>21,890</u></u>	<u><u>104,238</u></u>
Total resultado integral del período atribuible a:			
Participación controladora		\$ 21,890	104,226
Participación no controladora		<u>-</u>	<u>12</u>
Total utilidad integral del período		\$ <u><u>21,890</u></u>	<u><u>104,238</u></u>
Utilidad por acción por operaciones recurrentes			
Utilidad básica por acción (dólares)	19	\$ <u><u>0.16</u></u>	<u><u>0.78</u></u>
Utilidad diluida por acción (dólares)	19	\$ <u><u>0.16</u></u>	<u><u>0.76</u></u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados

Por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía								Participación no controladora	Total capital contable (déficit)
	<u>Capital social</u>	<u>Prima en emisión de acciones</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Reserva para recompra de acciones</u>	<u>Participación en ORI de subsidiaria</u>	<u>Remedición del pasivo por beneficios definidos</u>	<u>Déficit acumulado</u>	<u>Total</u>		
Saldos al 1 de enero de 2025	\$ 3,526,022	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	17,156	(2,310,129)	(901,964)	2,050	(899,914)
Asignación del plan basado en acciones	-	-	-	-	-	-	4,074	4,074	-	4,074
Aumento del capital social (Nota 18)	17,137	-	-	-	-	-	(16,448)	689	-	689
Total de utilidad integral del período:										
Utilidad del período	-	-	-	-	-	-	21,890	21,890	-	21,890
Otros resultados integrales del período	-	-	-	-	-	(506)	-	(506)	-	(506)
Saldos al 31 de marzo de 2025	\$ <u>3,543,159</u>	<u>(2,182,889)</u>	<u>24,750</u>	<u>29,703</u>	<u>(6,577)</u>	<u>16,650</u>	<u>(2,300,613)</u>	<u>(875,817)</u>	<u>2,050</u>	<u>(873,767)</u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados

Por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

Atribuible a accionistas de la Compañía										
	<u>Capital social</u>	<u>Prima en emisión de acciones</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Reserva para recompra de acciones</u>	<u>Participación en ORI de subsidiaria</u>	<u>Remedición del pasivo por beneficios definidos</u>	<u>Déficit acumulado</u>	<u>Total</u>	<u>Participación no controladora</u>	<u>Total capital contable (déficit)</u>
Saldos al 1 de enero de 2024	\$ 4,326,906	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	13,100	(2,939,921)	(734,928)	2,003	(732,925)
Aumento del capital social (Nota 17)	16,331	-	-	-	-	-	-	16,331	-	16,331
Total de resultado integral del periodo:										
Utilidad neta del periodo	-	-	-	-	-	-	104,226	104,226	12	104,238
Saldos al 31 de marzo de 2024	\$ <u>4,343,237</u>	<u>(2,182,889)</u>	<u>24,750</u>	<u>29,703</u>	<u>(6,577)</u>	<u>13,100</u>	<u>(2,835,695)</u>	<u>(614,371)</u>	<u>2,015</u>	<u>(612,356)</u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de flujos de efectivo condensados consolidados

Por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Utilidad neta del período	\$	21,890	104,238
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad		5,474	5,580
Depreciación y amortización		173,020	156,503
Participación en los resultados de negocio conjunto, neto de impuestos		(1,260)	82
Pérdida en venta de propiedades y equipo	11	1,047	1,403
Provisiones, netas		28,244	29,523
Pérdida por instrumentos financieros derivados		-	237
Beneficios a los empleados		6,760	4,647
Baja de valor de inventarios		1	10
Estimación por cuentas incobrables		(152)	1,095
Intereses devengados, neto		69,865	48,372
Fluctuación cambiaria no realizada		11,157	10,619
Participación de los trabajadores en las utilidades		-	3,769
Asignaciones del plan de pagos basados en acciones	17	689	16,331
		<u>316,735</u>	<u>382,409</u>
Cuentas por cobrar		30,641	(76,049)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		735	430
Inventarios		(10,725)	(7,795)
Pagos anticipados y depósitos		240	(9,639)
Cuentas por pagar		(160,332)	(58,695)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		45	601
Transportación vendida no utilizada		66,017	83,371
Programa de pasajero frecuente		8,743	12,385
Intereses cobrados		<u>9,294</u>	<u>15,841</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de operación		<u>261,393</u>	<u>342,859</u>
Impuesto a la utilidad pagado		(27,821)	(1,210)
Intereses pagados	13	<u>(52,305)</u>	<u>(64,812)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		<u>181,267</u>	<u>276,837</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades y equipo (incluyendo mantenimiento mayor)	11	(68,533)	(102,782)
Recursos provenientes de la venta de propiedades y equipo		7	8
Activos intangibles	12	(5,062)	(5,151)
Pagos anticipados y depósitos para mantenimiento y adquisición de propiedades y equipo		<u>(2,664)</u>	<u>(4,907)</u>
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		<u>(76,252)</u>	<u>(112,832)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Pago de préstamos	13	(22,013)	(66,763)
Pago de arrendamientos	13	<u>(84,534)</u>	<u>(73,347)</u>
Flujos de efectivo requeridos por actividades de financiamiento		<u>(106,547)</u>	<u>(140,110)</u>
(Disminución) incremento en efectivo y equivalentes de efectivo		<u>(1,532)</u>	<u>23,895</u>
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		<u>(795)</u>	<u>(6,635)</u>
(Disminución) incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo		<u>(2,327)</u>	<u>17,260</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al principio del período		<u>841,997</u>	<u>937,698</u>
A fin del período	\$	<u>839,670</u>	<u>954,958</u>

Las notas de las páginas 10 a 33 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

Al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024
y por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una empresa constituida bajo las leyes de México y tiene su domicilio en Paseo de la Reforma 243 Piso 25, Colonia Cuauhtémoc, 06500 Ciudad de México, México. Estos estados financieros intermedios condensados consolidados (“estados financieros intermedios”) al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024 y por los períodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 y 2024, comprenden a la Compañía y sus subsidiarias (en conjunto el “Grupo” o “Grupo Aeroméxico” y de forma individual como “entidades del Grupo”).

Estos estados financieros intermedios han sido preparados para cumplir con ciertas obligaciones de reportar información financiera del Grupo.

La actividad principal del Grupo es la prestación de servicios de transportación aérea de personas, bienes, correspondencia y carga aérea en general, así como programas de lealtad dentro y fuera de la República Mexicana, prestación de servicios de capacitación y administración, comercialización de sistemas de franquicias y administración de inversiones en acciones.

(2) Bases de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento

Estos estados financieros intermedios condensados consolidados se prepararon de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Estados Financieros Intermedios* (“NIC 34”) y deben leerse en conjunto con los últimos estados financieros consolidados anuales del Grupo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 y por los años terminados en esas fechas (los “últimos estados financieros consolidados anuales”). Por lo tanto, estos estados financieros intermedios no incluyen toda la información requerida por un conjunto completo de estados financieros. Sin embargo, se han seleccionado e incluido notas condensadas para explicar eventos y transacciones que son importantes para entender los cambios en la posición financiera del Grupo y su desempeño desde los últimos estados financieros auditados anuales.

El 10 de junio de 2025, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de estos estados financieros intermedios condensados consolidados adjuntos y sus notas.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

b) Bases de medición

El Grupo utiliza el dólar estadounidense (“\$”, “dólar” o “US”) como moneda de presentación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados, que es también la moneda funcional del Grupo. Toda la información financiera presentada en dólares estadounidenses ha sido redondeada a miles, excepto cuando se indique lo contrario.

Los totales y porcentajes podrían no reflejar con precisión las cifras absolutas en este documento, debido al redondeo.

c) Alcance de consolidación

Los estados financieros intermedios incluyen a Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y todas las entidades que están controladas directa o indirectamente por Grupo Aeroméxico.

Los saldos y operaciones entre partes relacionadas consolidadas han sido eliminados.

(3) Empleo de estimaciones y juicios-

La preparación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios significativos hechos por la Administración en la aplicación de las políticas contables del Grupo y de las fuentes clave de incertidumbre en la estimación, fueron los mismos que los descritos en los últimos estados financieros consolidados anuales.

Medición de los valores razonables-

El Grupo cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables, el cual tiene la responsabilidad de realizar todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y que reporta directamente al Director Ejecutivo de Finanzas.

El Grupo revisa regularmente los datos de entrada no observables significativos y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el Grupo evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Los asuntos de valuación significativos son informados al Comité de Auditoría del Grupo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valuación, como sigue:

Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La Nota 21 incluye información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables.

(4) Cambios en las políticas contables materiales-

Las políticas contables aplicadas por el Grupo en estos estados financieros intermedios son las mismas que las aplicadas por el Grupo en los últimos estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2024. La política de reconocimiento y medición del impuesto a la utilidad en el período intermedio es consistente con la aplicada en el período intermedio anterior y se describe en la Nota 20.

(5) Entidades del Grupo-

Subsidiarias significativas-

Durante el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, no hubo cambios en el número de entidades incluidas en los estados financieros intermedios, mismas que ascienden a 26 al final del período referido.

(6) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Compañía controladora-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. es la última instancia y la empresa controladora final.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, son como se muestra a continuación:

i. Operaciones

	Tres meses terminados el 31 de marzo	
	2025	2024
<u>Ingresos:</u>		
Arrendamientos (2)	\$ 21	40
Manejo de carga, neto (3)	204	—
Interlineales, neto (3)	41,499	23,942
Compra de Sky Miles, neto (3)	—	11
Uso de Salones Premier (3)	403	345
Otros servicios (1) y (2)	6	8
Total ingresos	\$ 42,133	24,346
	Tres meses terminados el 31 de marzo	
	2025	2024
<u>Gastos:</u>		
Compra de Sky Miles, neto (3)	\$ 2,802	—
Combustible (3)	12,427	19,554
Servicios de rampa, neto (3)	9,184	7,856
Mantenimiento (3)	199	—
Servicios de personal (3)	153	440
Manejo de carga, neto (3)	—	420
Intereses, neto (2)	—	206
Otros servicios (1) y (2)	44	—
Total gastos	\$ 24,809	28,476

(1) Aeromexpress, S. A. de C. V. (“Aeromexpress”)

(2) AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”)



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (3) Delta Air Lines, Inc. (“Delta”)
- (a) Dentro de este concepto, se incluye un ingreso interlineal a favor de Delta por \$38,735, y \$32,149 en 2025 y 2024, respectivamente.
- (b) En adición a los montos mostrados, el Grupo realizó operaciones de mantenimiento que conforme a las políticas respectivas fueron capitalizadas por un monto de \$314 y \$221 en 2025 y 2024, respectivamente.

ii. *Saldos pendientes*

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se integran como se indica a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i><u>Cuentas por cobrar:</u></i>		
MRO	\$ 9	1
Delta	2,339	3,082
	<u>\$ 2,348</u>	<u>3,083</u>
<i><u>Cuentas por pagar:</u></i>		
Aeromexpress	\$ 831	786
	<u>\$ 831</u>	<u>786</u>

Las cuentas por cobrar y por pagar que se tienen con empresas relacionadas, se refieren a operaciones de cuenta corriente que no generan intereses, sin vencimiento específico y por su naturaleza se presentan a corto plazo.

Remuneración a consejeros y personal clave:

	Tres meses terminados	
	<u>el 31 de marzo</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Beneficios a corto plazo	\$ 3,394	3,799
Compensación variable	22,371	20,674
Pagos basados en acciones	3,263	3,364
	<u>\$ 29,028</u>	<u>27,837</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(7) Reconocimiento del ingreso-

Ingreso pasajeros-

Los ingresos por pasajeros agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios que no representan una obligación de desempeño por separado a los asociados a la prestación de servicios de transportación aérea como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards.

Nuestra red de rutas y negocio primario están sujetos a fluctuaciones por temporadas en el año. De esta manera, nuestros resultados intermedios de cualquier periodo no son necesariamente un indicativo de los resultados de un año calendario, debido a que experimentamos mayores volúmenes de pasajeros y por lo tanto de ingresos y resultados de operación en ciertos periodos del año en comparación con otros.

La demanda por nuestros servicios es usualmente de forma comparativa mayor en los meses de julio y agosto (debido a una mayor demanda de viajes por el periodo vacacional del verano), marzo y abril (correspondiente a la Semana Santa) y diciembre (relacionada a las vacaciones de Navidad), mientras que la demanda es comparativamente menor durante los meses de febrero, septiembre y octubre. En virtud de que nuestro enfoque está orientado a pasajeros de negocios, creemos que este segmento de negocios parcialmente compensa estas fluctuaciones por temporadas que caracterizan los viajes vacacionales y de visitas a familiares.

	Tres meses terminados	
	<u>el 31 de marzo</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pasajeros	\$ 954,143	1,070,954
Ingresos complementarios	<u>118,000</u>	<u>119,369</u>
Total ingresos pasajeros	<u>\$ 1,072,143</u>	<u>1,190,323</u>

(8) Segmentos operativos-

El Grupo tiene un segmento operativo – transportación aérea. El segmento se basa en la estructura de informes internos para el Director General de la Compañía, quien es el tomador de decisiones. El criterio principal de los resultados por segmento es la utilidad de operación.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

La información geográfica de ingresos por segmento por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 se presenta a continuación:

	Tres meses terminados el 31 de marzo	
	2025	2024
Doméstico	\$ 438,136	537,229
Internacional	745,776	765,795
	<u>\$ 1,183,912</u>	<u>1,303,024</u>

Todos los activos del Grupo sustancialmente se ubican en México.

(9) Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados circulantes, consisten principalmente en anticipos de publicidad, licencias de software, seguros y pagos de combustible.

Los pagos anticipados y depósitos no circulantes al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se analizan a continuación:

	2025	2024
Anticipos para operaciones de renovación de flota, incluyendo motores y estandarización de interiores	\$ 6,875	6,875
Depósitos:		
Para renta de equipo de vuelo y motores	41,191	40,368
Con grupos aeroportuarios	47,216	47,130
Reservas de mantenimiento	48,194	46,027
Otros	18,568	20,071
	<u>\$ 162,044</u>	<u>160,471</u>

(10) Cuentas por cobrar, neto-

Las cuentas por cobrar al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se analizan en la siguiente página.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Líneas aéreas y agencias de viaje	\$ 6,339	7,149
Tarjetas de crédito y clientes (1)	241,915	231,517
Impuestos por recuperar	343,120	358,492
Otros	8,941	6,748
	<u>600,315</u>	<u>603,906</u>
Menos estimación para cuentas incobrables	<u>(12,249)</u>	<u>(12,431)</u>
Total cuentas por cobrar	<u>\$ 588,066</u>	<u>591,475</u>

- (1) La cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en México está garantizando los bonos (“CEBURES”) emitidos por el Grupo.

(11) Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso-

(a) Adiciones y bajas de activo-

Por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, el Grupo adquirió activos al costo, excluyendo deuda asociada, por \$68,533 y \$102,782, respectivamente.

Por el período de tres meses concluido el 31 de marzo de 2025, las adquisiciones de propiedades y equipo fueron principalmente en equipo de vuelo por \$7,241, mantenimiento mayor \$52,020 y otros activos \$9,272 (en 2024 relacionados a equipo de vuelo por \$9,134, mantenimiento mayor \$90,257 y otros activos \$3,391).

Propiedades y equipo con un valor neto en libros de \$178,417 fueron dados de baja durante el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, (\$779 por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2024), con una pérdida neta en venta de propiedades y equipo por \$1,047 y \$1,403, respectivamente en los mismos períodos, los cuales se registran en el renglón de otros ingresos y gastos, neto.

(b) Depreciación, amortización-

La depreciación acumulada de propiedades y equipo al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue de \$1,885,842 y \$2,139,798, respectivamente.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(c) Arrendamientos-

Arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario -

El Grupo arrienda equipo de vuelo y ciertos inmuebles. Los términos de los arrendamientos típicamente son por períodos de 2 a 12 años con opciones de renovación después de dichos vencimientos. Para algunos de estos arrendamientos, existen restricciones para que el Grupo pueda subarrendar estos bienes.

El Grupo renta equipo de vuelo bajo diversos tipos de arrendamiento, en donde fueron clasificados como arrendamientos bajo la NIC 17.

El Grupo renta equipo informático bajo contratos que se extienden entre uno a tres años. Estos arrendamientos son considerados de corto plazo o de bajo valor. El Grupo optó por no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos para este tipo de bienes.

La información sobre arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario se presenta a continuación.

i. Activos por derecho de uso-

Activos por derecho de uso al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024 por \$2,586,692 y \$2,333,858, respectivamente, relacionados a equipo de vuelo e inmuebles que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en activos fijos, se presentan como propiedades y equipo.

ii. Montos reconocidos en resultados-

El gasto total de rentas durante los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 son como sigue:

	Tres meses terminados el 31 de marzo	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Equipo de vuelo	\$ 4,748	6,142
Inmuebles	1,383	1,689
Total	<u>\$ 6,131</u>	<u>7,831</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

iii. Condiciones de arrendamientos –

Los principales arrendamientos son los siguientes:

Al 31 de marzo de 2025, el Grupo arrendó en total 155 aviones y 39 motores (149 aviones y 39 motores al 31 de diciembre de 2024) con diferentes períodos de renta; venciendo el último en 2037.

(d) Propiedades y equipo en construcción-

Al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el Grupo estimó costos para concluir proyectos y construcciones en proceso por \$24,062 y \$26,030, respectivamente.

(e) Pérdida por deterioro -

Al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el Grupo no presenta pérdidas por deterioro en el valor de sus activos, dicha evaluación la realizó conforme a lo estipulado en la NIC 36 *Deterioro del valor de los activos*.

(12) Activos intangibles y crédito mercantil-

		Derechos Fiduciarios (1)		Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2)		Marcas	Crédito	
		<u>Vida indefinida</u>		<u>Vida indefinida</u>	<u>Vida definida</u>	<u>Vida indefinida</u>	<u>mercantil</u>	<u>Total</u>
		<u>Software</u>						
<u>Costo</u>								
Saldo al 1								
enero 2025	\$	90,360	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,141,914
Adiciones		5,062	—	—	—	—	—	5,062
Bajas		(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 31								
marzo 2025	\$	<u>95,326</u>	<u>63,280</u>	<u>375,512</u>	<u>47,294</u>	<u>61,895</u>	<u>503,573</u>	<u>1,146,880</u>
Saldo al 1								
enero 2024	\$	86,594	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,138,148
Adiciones		29,078	—	—	—	—	—	29,078
Bajas		(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31								
diciembre 2024	\$	90,360	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,141,914



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

		Contratos con Socios						
		Derechos		y Relaciones		Marcas	Crédito	Total
		Fiduciarios (1)	con Clientes (2)		mercantil			
	Software	Vida indefinida	Vida indefinida	Vida definida	Vida indefinida			
<u>Amortización</u>								
Saldo al 1 enero 2025	\$ 12,220	—	—	32,060	—	—		44,280
Amortización del período	3,140	—	—	3,206	—	—		6,346
Bajas	(96)	—	—	—	—	—		(96)
Saldo al 31 marzo 2025	\$ 15,264	—	—	35,266	—	—		50,530
Saldo al 1 enero 2024	\$ 29,808	—	—	19,236	—	—		49,044
Amortización del año	7,724	—	—	12,824	—	—		20,548
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—		(25,312)
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ 12,220	—	—	32,060	—	—		44,280
<u>Deterioro</u>								
Saldo al 1 enero 2025	\$ —	17,280	—	—	—	—		17,280
Deterioro del período	—	—	—	—	—	—		—
Saldo al 31 marzo 2025	\$ —	17,280	—	—	—	—		17,280
Saldo al 1 enero 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—		17,280
Deterioro del año	—	—	—	—	—	—		—
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—		17,280
<u>Saldo en libros</u>								
Al 31 marzo 2025	\$ 80,062	46,000	375,512	12,028	61,895	503,573		1,079,070
Al 31 diciembre 2024	\$ 78,140	46,000	375,512	15,234	61,895	503,573		1,080,354



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (1) Corresponde a los derechos que se tienen por la aportación a un fideicomiso, del inmueble que ocuparon anteriormente las oficinas corporativas del Grupo ubicado en la Ciudad de México, a manera que el mismo pueda ser considerado en el desarrollo de un nuevo inmueble en sustitución del anterior, por el que otros fideicomitentes aportarán las construcciones necesarias para el desarrollo del proyecto denominado "Torre Aeroméxico", en donde el Grupo será propietario de 9,000 metros cuadrados del espacio futuro.
- (2) Incluye contratos con terceros adheridos a nuestro programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards, incluyendo la base de miembros del programa.

(13) Créditos y préstamos, incluyendo arrendamientos-

Las características y en su caso las garantías otorgadas por el Grupo relativas a los adeudos, incluyendo arrendamientos que integran este rubro al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se describen a continuación:

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
Certificados bursátiles ("CÉBURES") emitidos en México, garantizados por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en México	Ps.	Tasa TIE más 168 puntos base	2025	\$ 39,296	52,558
Notas Garantizadas AEROMX29 (1) (2)	US	Tasa anual fija de 8.25%	2029	500,000	500,000
Notas Garantizadas AEROMX31 (1) (2)	US	Tasa anual fija de 8.625%	2031	610,000	610,000
Total Préstamos				1,149,296	1,162,558
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	Tasa anual fija 2.33%	2029	67,348	71,353
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	Tasa anual fija 2.54%	2027	22,164	24,857
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	Tasa anual fija 1.37%	2026	9,123	11,214
Arrendamiento financiero de simulador de vuelo	US	Tasa anual fija 6.88%	2029	5,795	6,051
Total arrendamientos financieros				104,430	113,475
Pasivos por arrendamientos (NIIF 16)				2,707,838	2,438,437
Total pasivos por arrendamiento				2,812,268	2,551,912
Total deuda financiera, incluyendo arrendamientos				3,961,564	3,714,470
Total gastos por amortizar				(12,946)	(13,557)
Total deuda financiera, incluyendo arrendamientos, neta				3,948,618	3,700,913



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
<i>Menos vencimientos circulantes de la deuda financiera</i>				(75,993)	(89,046)
<i>Menos vencimientos circulantes de arrendamientos</i>				(389,151)	(359,251)
Vencimientos circulantes, de préstamos incluyendo arrendamientos, neto				(465,144)	(448,297)
Deuda financiera no circulante				3,496,420	3,266,173
<i>Gastos por amortizar a largo plazo</i>				(12,946)	(13,557)
Deuda financiera, incluyendo arrendamientos a largo plazo, neta				\$ 3,483,474	\$ 3,252,616

- (1) En algunos de estos contratos se establecen entre otros, compromisos para el Grupo de hacer y no hacer ciertas actividades; de entregar cierta información financiera; presentar reportes de variaciones en flota; de cumplir con las condiciones y términos acordados con terceros, principalmente en cuanto a pagos de compromisos documentados, entre otros; y se estipulan restricciones para que el Grupo pueda vender o transferir la totalidad o parte substancial de sus activos.

Al 31 de marzo de 2025, el Grupo cumple con sus compromisos de deuda.

- (2) Notas Garantizadas (con el aval de Aerovías de México, S. A. de C. V. ("Aeroméxico"), Aerolitoral, S. A. de C. V. ("Aerolitoral"), PLM Premier, S. A. P. I. de C. V. ("PLM") y Aerovías Empresa de Cargo, S. A. de C. V.) por \$500 millones con vencimiento en 2029 y una tasa de interés de 8.250% y \$610 millones con vencimiento en 2031 y una tasa de interés de 8.625% (en conjunto las "Notas"). Las Notas se ofrecieron en los Estados Unidos de América únicamente a personas que razonablemente se consideran como compradores institucionales calificados de conformidad con la Regla 144A de la Ley de Valores de 1933, (la "Ley de Valores") y fuera de los Estados Unidos a personas no estadounidenses, de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores.

En agosto de 2024 Aeroméxico firmó un contrato de préstamo por una línea de crédito sindicado revolvente, garantizado por Grupo Aeroméxico y Aerolitoral por \$200 millones, con tasa SOFR más 285 puntos base y un plazo a tres años. Al 31 de marzo de 2025 el Grupo no ha utilizado esta línea de crédito.

Asimismo, existe la obligación en algunos contratos, de notificar los cambios de accionistas y situaciones adversas en la situación financiera. Por otra parte, en algunos contratos están previstos los casos en que se presentaría un vencimiento anticipado y las circunstancias para obtener dispensas temporales.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Todos los préstamos tienen vencimientos a lo largo del año. Al 31 de marzo de 2025, los vencimientos futuros de deuda financiera neta, se muestran a continuación:

<u>Vencimiento</u>	<u>Préstamos</u>	<u>Arrendamientos financieros</u>	<u>Arrendamientos</u>	<u>Total</u>
Circulante:				
31 de marzo 2026	\$ 39,296	36,698	389,150	465,144
No-circulante:				
al 31 de marzo 2027	—	29,695	371,738	401,433
al 31 de marzo 2028	—	18,253	361,365	379,618
al 31 de marzo 2029	488,441	18,740	337,063	844,244
al 31 de marzo 2030	—	1,044	282,668	283,712
al 31 de marzo 2031 y	608,613	—	965,854	1,574,467
Total no circulante	1,097,054	67,732	2,318,688	3,483,474
Total deuda financiera	\$ 1,136,350	104,430	2,707,838	3,948,618

(a) Los préstamos se presentan netos de gastos por amortizar por \$12,946.

Conciliación entre cambios de los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento-

	<u>Deuda financiera</u>	<u>Arrendamientos</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero 2025	\$ 1,262,476	2,438,437	3,700,913
Pago de préstamos	(22,013)	(84,534)	(106,547)
Cambios totales provenientes de actividades de financiamiento	(22,013)	(84,534)	(106,547)
Efectos por cambios en tipo de cambio	(203)	—	(203)
Otros cambios -			
Nuevos arrendamientos	—	353,935	353,935
Gastos por intereses	25,505	52,984	78,489
Otros costos financieros	670	—	670
Intereses y otros costos financieros pagados	(2,224)	(50,081)	(52,305)
Otros intereses cancelados, neto	(23,431)	(2,903)	(26,334)
Saldo al 31 de marzo de 2025	\$ 1,240,780	2,707,838	3,948,618



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(14) Beneficios a los empleados-

El Grupo tiene establecidos planes de retiro y jubilación para parte de sus empleados. Los beneficios de los planes establecidos son determinados con base en los niveles de sueldos, años de servicio prestados, índices de mortalidad y las expectativas de incrementos salariales. El Grupo realiza periódicamente aportaciones a fondos en fideicomiso irrevocable, establecidos para este propósito con base en cálculos actuariales para financiar el costo de los planes. Los fondos en fideicomiso se invierten principalmente en valores de renta fija. Todos los cálculos actuariales de estos planes tienen como resultado obligaciones por beneficios acumulados en exceso de los activos del plan.

La prima de antigüedad es otorgada a todos los empleados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que la prima de antigüedad debe pagarse con base en los sueldos y años de servicio de los empleados que se retiran después de 15 años de servicio o cuando son liquidados.

Los cargos a resultados derivados de las obligaciones de beneficios definidos del Grupo durante los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, ascendieron a \$8,053 y \$8,375, respectivamente.

(15) Provisiones-

	Devolución de aviones	Contingencias	Consideración contingente (1)	Total
Saldo al 1 de enero 2025	\$ 310,085	14,175	—	324,260
Adiciones	24,977	—	—	24,977
Utilización	(4,610)	(35)	—	(4,645)
	330,452	14,140	—	344,592
Menos vencimiento de largo plazo	(228,422)	—	—	(228,422)
Saldo circulante al 31 de marzo 2025	<u>\$ 102,030</u>	<u>14,140</u>	<u>—</u>	<u>116,170</u>
Saldo al 1 de enero 2024	\$ 270,989	9,751	24,000	304,740
Adiciones	95,092	6,149	59	101,300
Utilización	(55,996)	(1,725)	(24,059)	(81,780)
	310,085	14,175	—	324,260
Menos porción no circulante	(207,093)	—	—	(207,093)
Saldo circulante al 31 de diciembre 2024	<u>\$ 102,992</u>	<u>14,175</u>	<u>—</u>	<u>117,167</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (1) Corresponde a una provisión de desempeño ("earnout" por su término en inglés) asociada a la adquisición de PLM Premier, S.A.P.I. de C.V.

(16) Cuentas por pagar-

Las cuentas por pagar del Grupo al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se presentan a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Proveedores	\$ 1,249,797	1,355,243
Otros impuestos	241,217	274,901
Sueldos y prestaciones por pagar	38,948	22,091
	<u>1,529,962</u>	<u>1,652,235</u>
Total cuentas por pagar	\$ 1,529,962	1,652,235

(17) Pagos basados en acciones –

A. Descripción de acuerdos de pagos basados en acciones

Al 31 de marzo de 2025 el Grupo tiene los siguientes acuerdos de pagos basados en acciones.

i. Programas de acciones restringidas-

El 22 de diciembre de 2022, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 6 meses a 3 años.

El 28 de febrero de 2023, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujetos a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 4 años.

El 27 de agosto de 2024, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

Los términos y condiciones clave relacionados con las asignaciones bajo este programa al 31 de marzo de 2025 son los siguientes; todos los acuerdos de pago se liquidarán mediante la entrega física de acciones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Fecha de asignación / empleados con derecho	Número de acciones	Condiciones de adquisición
Acciones asignadas a personal clave y empleados de alto nivel -		
22 de diciembre de 2022	909,090	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
22 de diciembre de 2022	2,721,790	2-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación, sujeto al cumplimiento de resultados de desempeño (no de mercado de la acción).
28 de febrero de 2023	354,850	6 meses a cuatro 4 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
27 de agosto de 2024	200,110	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
	(4,022,324)	Número acumulado de acciones ejercidas o perdidas
Total acciones restringidas	163,516	

B. Medición a valores razonables–

El valor razonable de las acciones restringidas antes mencionadas a la fecha de su asignación se encuentran en un rango de Ps184.78 a Ps341.75 pesos por acción. Las acciones han sido depositadas y forman parte de un Fideicomiso en México.

C. Conciliación de acciones restringidas en circulación –

El número de acciones restringidas en circulación bajo el programa es el siguiente:

	2025	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de
Saldo al 1 de enero	1,920,306	198.24
Asignadas durante el período	–	–
Ejercidas durante el período	(1,756,790)	191.34
Pérdidas durante el período	–	–
Saldos al 31 de marzo	<u>163,516</u>	<u>272.31</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

El monto total de las acciones ejercidas y entregadas en el período de tres meses concluido el 31 de marzo de 2025 fue de \$16,448 (2024: \$16,331).

	2024	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	3,490,208	184.78
Asignadas durante el año	200,110	341.75
Ejercidas durante el año	(1,745,566)	187.97
Perdidas durante el año	(24,446)	184.78
Saldos al 31 de diciembre	<u>1,920,306</u>	<u>198.24</u>

Adicional a las acciones ejercidas en estos programas durante el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, el Grupo otorgó 33,875 acciones a ciertos Consejeros (por el año terminado el 31 de diciembre de 2024: 38,856).

(18) Capital contable-

Estructura del capital social-

Durante el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2024, se asignaron 1,710,074 acciones a determinado personal clave de la Administración equivalentes a \$16,331.

Durante el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2025, se asignaron 1,790,665 acciones a determinado personal clave de la Administración (incluyendo 33,875 acciones a ciertos Consejeros) equivalentes a \$17,137.

Al 31 de marzo de 2025, y 31 de diciembre de 2024, el capital social estaba integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

(19) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de marzo de 2025 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios por el período de tres meses de \$21,890 (31 de marzo de 2024: \$104,238) y con un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 136,423,959 (31 de marzo de 2024: 136,423,959). La Compañía tiene 993,729 acciones ordinarias diluidas al 31 de marzo de 2025 (31 de marzo de 2024: 2,858,742).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(20) Impuesto sobre la renta-

El impuesto sobre la renta se determina multiplicando la utilidad antes de impuestos a la utilidad por la mejor estimación de la Administración de la tasa efectiva de impuestos esperada para el año completo, ajustada por los efectos fiscales de algunas partidas reconocidas en el período intermedio. De esta forma, la tasa efectiva determinada en la preparación de estos estados intermedios, podrían diferir de la estimación de la Administración de su tasa efectiva en la preparación de sus estados financieros anuales.

La tasa efectiva consolidada del Grupo por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, fue 20% (2024: 5%). El cambio en la tasa efectiva de impuestos fue causado principalmente por movimientos en variaciones cambiarias.

(21) Instrumentos financieros, valor razonable y administración de riesgos-

A. Clasificaciones contables y valores razonables

Las tablas siguientes presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y su respectivo valor en libros, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y considerando los modelos de negocio determinados por el Grupo. Las tablas no incluyen información para los activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable, si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

Pasivos financieros no medidos a valor razonable-

	Préstamos en Ps. (THIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
<u>Al 31 de marzo de 2025</u>			
<u>Pasivos financieros:</u>			
Valor en libros	<u>39,296</u>	<u>1,097,054</u>	<u>104,430</u>
<u>Valor razonable:</u>			
Nivel 1	—	—	—
Nivel 2	39,556	1,426,493	103,285
Nivel 3	—	—	—
Total	<u>39,556</u>	<u>1,426,493</u>	<u>103,285</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

<u>Al 31 de diciembre de 2024</u>	Préstamos en Ps. (TIIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
<u>Pasivos financieros:</u>			
Valor en libros	52,558	1,096,443	113,475
<u>Valor razonable:</u>			
Nivel 1	—	—	—
Nivel 2	52,996	1,389,163	111,465
Nivel 3	—	—	—
Total	52,996	1,389,163	111,465

B. Medición de valores razonables

I. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado consolidado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.

Instrumentos financieros medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Instrumentos de deuda corporativa	Comparación de mercado/flujo de efectivo descontado: El valor razonable se estima considerando el valor presente de los flujos esperados calculados, usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento similar, cotizados en mercados activos.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Instrumentos financieros no medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Swaps de tasa de interés	Modelos de <i>swaps</i> de tasas: El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas <i>swaps</i> cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los <i>swaps</i> de tasa de interés, así como colateral otorgado o recibido. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.
Otros pasivos financieros *	Flujos de efectivo descontados: El modelo de valuación considera el valor presente del pago esperado y descontado, usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

- * Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles – componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

II. Transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 2

No se han efectuado transferencias del Nivel 2 al Nivel 1 (así como tampoco entre el Nivel 1 al 2).

III. Valores razonables Nivel 3

El Grupo no ha presentado ninguno de los valores razonables de sus instrumentos financieros como Nivel 3.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(22) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 se presentan como sigue:

	Tres meses terminados el 31 de marzo	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos por intereses en depósitos bancarios y otras inversiones	\$ 9,294	15,841
Ingresos financieros	<u>9,294</u>	<u>15,841</u>
Gastos por intereses en pasivos financieros	25,506	20,241
Comisiones de cartas de crédito	57	20
Comisiones de tarjetas de crédito (a)	26,892	26,529
Intereses por derecho de uso de arrendamientos	52,984	43,500
Intereses en obligaciones laborales	5,198	5,084
Intereses por provisión de devolución de aviones (b)	5,213	—
Pérdida por valuación en instrumentos financieros derivados	—	237
Pérdida cambiaria, neta	5,156	9,593
Comisiones bancarias	904	1,209
Intereses pagados a partes relacionadas	—	206
Otros gastos financieros	1,991	1,813
Costos financieros	<u>123,901</u>	<u>108,432</u>
Costos financieros netos reconocidos en resultados	\$ <u>(114,607)</u>	<u>(92,591)</u>

(a) Representa el costo financiero asociado a la cobranza de manera oportuna de las transacciones de ventas hechas a través de tarjetas de crédito. Todas las demás comisiones de tarjetas de crédito referidas a incentivar promociones comerciales son consideradas como gastos de venta.

(b) A partir del 1 de julio de 2024, el Grupo reconoce como parte de sus costos financieros, el correspondiente al interés generado sobre la provisión de devolución de aviones.

(23) Contingencias y compromisos-

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que un pasivo se ha incurrido y su importe puede estimarse razonablemente. Cuando una estimación razonable no se puede hacer, se hace una revelación en forma cualitativa en las Notas a los estados financieros intermedios. Los ingresos, utilidades o activos no se contabilizan hasta que existe certeza de su realización.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Al 31 de marzo de 2025 el Grupo tiene las siguientes contingencias significativas.

Contingencias:

- a) Existen juicios laborales en proceso por aproximadamente \$16.1 millones. Este importe representa las pretensiones de los demandantes y no consideran salarios caídos eventualmente acumulables en caso de que los resultados de los laudos correspondientes sean adversos al Grupo. El Grupo y sus asesores han establecido que un monto de \$8.2 millones se considera suficiente para cubrir posibles resultados adversos.
- b) En relación con la el recurso de revisión interpuesto por Aeroméxico contra la multa de Ps.86.2 millones impuesta por la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") en 2019 por supuestas prácticas monopólicas en el sector aéreo, supuestamente llevadas a cabo entre 2008 y 2010, el 12 de febrero de 2025, la Suprema Corte de Justicia de la Nación ("SCJN") emitió una resolución final favorable a la COFECE, que revocó la decisión del Tribunal de Circuito en Materia Administrativa de marzo 2022 que dejaba sin efecto la multa referida. A la fecha de emisión de estos estados financieros intermedios, el texto completo de la resolución final de la SCJN no se ha publicado.
- c) El 26 de enero de 2024, el Departamento de Transporte de los Estados Unidos ("DOT" por sus siglas en inglés) emitió una Orden Tentativa para Demostrar Causa (la "Orden") a Delta y Aeroméxico, poniendo tentativamente fin a la inmunidad antimonopolio ("ATI" por sus siglas en inglés) otorgada a su Acuerdo de Cooperación Conjunta ("JCA" por sus siglas en inglés) el 26 de octubre de 2024. En lugar de evaluar los posibles beneficios tanto para la competencia como para los consumidores finales que se generarían con la renovación del ATI y equilibrarlos contra posibles daños, la Orden alega que el Gobierno Mexicano ha tomado ciertas acciones en violación de los acuerdos bilaterales de transporte aéreo entre EE.UU. y México (como por ejemplo, con la reubicación de las operaciones exclusivas de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles o "AIFA" y las reducciones de capacidad en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México o "AICM") que - en opinión del DOT - les impide otorgar inmunidad antimonopolio al JCA. Delta y Aeroméxico presentaron oportunamente objeciones conjuntas a la Orden el 23 de febrero de 2024. La Orden dejará de ser tentativa y pasará a ser definitiva una vez que el DOT emita la orden final correspondiente.
- d) En adición, el Grupo tiene juicios y reclamaciones que se derivan del curso normal de sus operaciones, en algunos casos es demandada y en otros demandantes. El Grupo con apoyo de sus asesores legales considera que las resoluciones finales de estos asuntos no tendrán, en su caso, repercusiones adversas de importancia en su situación financiera y resultados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Compromisos:

Al 31 de marzo de 2025, no existen compromisos significativos adicionales a los mencionados en los últimos estados financieros anuales.

(24) Eventos subsecuentes-

Al 10 de junio de 2025, fecha de publicación de los estados financieros intermedios, los eventos subsecuentes más significativos se muestran a continuación:

- a) Inestabilidad en los precios del combustible consumido por el Grupo. Al 10 de junio de 2025, el precio alcanzó 2.34 dólares por galón, y al 31 de marzo de 2025 era de 2.45 dólares por galón.
- b) El Grupo ha firmado acuerdos de servicio dentro del curso normal de su operación.

